

Çevre Yönetimi

Performans Göstergesi	Hedef Yıl	Hedef	2025 Performansı	Hedefe Göre Durum	Baz Yılı/Durumu
Kapsam 1 ve Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları	2050	Net Sıfır	%19,9 ↓ 448.746 mt CO ₂ e	Devam ediyor	2020/ 560.173 mt CO ₂ e
Kapsam 1 ve Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları	2030	%42,65	%19,9 ↓ 448.746 mt CO ₂ e	Devam ediyor	2020/ 560.173 mt CO ₂ e
Mağaza Elektrik Tüketimi (kWh/m ² .gün)	2030	%35	%14,4 ↓ 0,859080 kWh	Devam ediyor	2019/ 1,003757 kWh

Migros, faaliyetlerinin çevre üzerinde bıraktığı etkiyi sadece ölçen değil, aynı zamanda bu etkileri dönüştürmeyi amaçlayan bütüncül bir sürdürülebilirlik anlayışıyla hareket etmektedir. **İyi Gelecek Planı** çerçevesinde Şirket; karbon ve su ayak izini azaltma, doğal kaynakları daha verimli kullanma ve biyoçeşitliliği koruma gibi çevresel önceliklerini uzun vadeli hedeflerle uyumlu bir şekilde yönetmektedir. Döngüsel ekonomi yaklaşımını operasyonlarına entegre eden Migros, atık yönetimini değer yaratma alanı olarak görmektedir.

Şirket'in **Çevre Politikası**, her yıl gözden geçirilmekte, gerekli güncellemeler yapılarak tüm paydaşların erişimine sunulmaktadır. Migros kendi operasyonlarında ve değer zinciri boyunca çevresel uyum süreçlerini düzenli biçimde takip ederek mevzuat gerekliliklerini yerine getirmektedir. 2025 yılı itibarıyla çevre mevzuatı kapsamında sonuçlanmış veya devam eden önemli bir dava ya da ihlal bulunmaması, bu yaklaşımın bir göstergesidir.

Migros, çevresel sürdürülebilirlik performansını düzenli aralıklarla izleyen bir yönetim yapısı oluşturmuştur. Çevresel sürdürülebilirlik, Şirket genelinde tüm çalışanların ortak sorumluluğu olarak ele alınmaktadır. Yönetim Kurulu, çevre yönetimine ilişkin stratejik yönü belirler ve nihai kararları alır. Ayrıca Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesinde çevresel sürdürülebilirlik konuları da yılda 2 kere derinlemesine değerlendirilmektedir. Şirketin ayrıca tüm ana fonksiyonlarının temsil edildiği;

Migros İyi Gelecek Planı kapsamındaki hedeflerin oluşturulması, uygulanması ve ilerlemesinin koordinasyonundan sorumlu ayrı bir Sürdürülebilirlik Komitesi bulunmaktadır. Şirket'in çevresel ana hedeflerine yönelik ölçüm ve hesaplamalar Kalite ve Çevre Direktörlüğü tarafından yapılmakta; sonuçlar çeyrek dönemlerde bu Sürdürülebilirlik Komitesi'ne ve İcra Başkanına sunulmaktadır. Bu raporlar doğrultusunda çevresel stratejiler gözden geçirilmekte ve gerekli iyileştirmeler uygulanmaktadır. Çevresel performansın iyileştirilmesine yönelik çalışmalar ise Sürdürülebilirlik Komitesi, alt komiteler ve ilgili departmanların iş birliğiyle yürütülmektedir.

2025 yılında Migros, iklim değişikliğiyle mücadele hedefleri doğrultusunda; güneş enerjisi yatırımları, sulu soğutma sistemleri, otomasyon uygulamaları, yeni nesil teknolojilere geçiş ve su yönetimi gibi alanları içeren projelere toplam 1,74 milyar TL tutarında yatırım gerçekleştirmiştir.

Migros çevresel önceliklerini uzun vadeli hedeflerle uyumlu bir şekilde yönetmektedir.



İklim Değişikliğiyle Çok Yönlü Mücadele



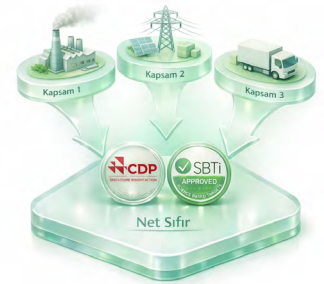
düzei, yıllık performans ve prim değerlendirmeleri üzerinde doğrudan etkili olmaktadır.

Performans ve Hedefler

Migros'un doğrudan karbon emisyonlarının azaltımına yönelik hedefleri, Yönetim Kurulu onayı ve imzasıyla izlenmekte ve üst düzey yönetim mekanizmaları çerçevesinde takip edilmektedir. Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli iklim değişikliğiyle mücadele hedeflerinin, 1,5°C senaryosuyla uyumlu, bilime dayalı ve tutarlı olduğu,

Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından doğrulanmıştır. Bu kapsamda, Migros'un Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını 2020 baz yılına kıyasla 2030 yılına kadar mutlak değerle %42,65 azaltma hedefi bulunmaktadır (yıllık ortalama %4,2 azaltım). 2025 yılı faaliyetleri sonucunda, Migros'un Kapsam 1 ve Kapsam 2 (pazara dayalı) emisyonlarında bir önceki yıla kıyasla %7,6 oranında mutlak azaltım sağlanmış; 2020 baz yılına göre ise SBTi hedefleriyle uyumlu olarak toplam %19,9 oranında mutlak emisyon azaltımı gerçekleştirilmiştir.

Aynı süreçte, Kapsam 3 emisyonları içerisinde yer alan ve satılan ürünlerden kaynaklanan karbon emisyonları (Kategori 1) için 2033 yılına kadar %32,5 oranında azaltım hedefi belirlenmiştir. Migros, belirlenen ara hedefler doğrultusunda 2050 yılına kadar karbon net sıfır olma hedefine yönelik çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir.



Migros, iklim değişikliği ile çok yönlü mücadele kapsamındaki hedeflerini; Paris İklim Anlaşması ile uyumlu şekilde belirlemektedir. Şirket'in bu bağlamdaki hedefleri ve karbon azaltım çalışmaları, bilime dayalı ve uluslararası kabul görmüş metodolojiler doğrultusunda Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından onaylanmıştır. Ayrıca, 2025 yılında dünyanın önde gelen çevresel raporlama platformlarından **Karbon Saydamlık Projesi (CDP)** kapsamında "İklim Değişikliği" programında en yüksek not olan A skorunu alarak üst üste üçüncü kez Global A Liderleri arasında yer almıştır. Toplamda 7 kez CDP İklim Liderleri arasına girmiştir. Şirket, iklim değişikliğiyle mücadele ve düşük karbonlu ekonomiye uyum hedefleri doğrultusunda bir **İklim Geçiş Planı** hazırlamıştır.

Migros, karbon net sıfır hedefi doğrultusunda Birleşmiş Milletler tarafından başlatılan **Race to Zero (RtZ)** kampanyasına dâhil olmuştur. Şirket ayrıca **Consumer Goods Forum (CGF)** bünyesinde, şirketlerin net sıfır yolculuğunda ortak çözümler geliştirmek amacıyla oluşturulan **İklim Dönüşümü Koalisyonu**'nda aktif olarak yer almaktadır. Koalisyon kapsamında hazırlanan bilgi kaynakları arasında, tedarikçi emisyonlarının azaltılması ve rejeneratif

tarım ile ilgili iki adet vaka analizimizin yayınlanması sağlanmıştır. Aynı zamanda şirket, Tedarikçi Etkileşimi Çalışma Grubu'nda da yer alarak karşılıklı bilgi ve deneyim paylaşımlarına dahil olmaktadır ve hazırlanan **Tedarikçi Karbonsuzlaştırma Rehberi**'ne katkı sağlamıştır.

Migros'un Kapsam 1 emisyonlarının büyük kısmı soğutucu dolaplarda kullanılan soğutucu gazlardan, Kapsam 2 emisyonları elektrik tüketiminden, dolaylı emisyonları oluşturan Kapsam 3 emisyonlarının ise büyük bir kısmı satıştaki ürünlerden kaynaklanmaktadır.

Soğutucu gaz kaçaklarının önlenmesi ile soğutma sistemlerinde yeni nesil teknolojilerin yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar; Yatırım Geliştirme ve İnşaat Genel Müdür Yardımcılığı koordinasyonunda, İnşaat-Teknik, Teknik Uzmanlık Merkezi ve Kurumsal Satın Alma Direktörlüklerinin sorumluluğunda yürütülmektedir. Elektrik maliyetlerinin optimum seviyede yönetilmesi, enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik projelerin geliştirilmesi ve yenilenebilir enerji yatırımlarının planlanması ise Migen Enerji'nin sorumluluk alanında yer almaktadır. Bu konular, ilgili birimlerin yıllık hedefleri içerisinde %5-%15 oranında ağırlığa sahiptir. Hedeflerdeki gerçekleştirme

İklim Değişikliğiyle Çok Yönlü Mücadele

Yıllara Göre Kapsam Bazında Kurumsal Sera Gazı Salımları*

Kaynak	2020	2021	2022	2023	2024	2025 ✓
Kapsam 1 (mt CO ₂ e)	321.707	283.569	291.711	306.748	333.472	360.117
Kapsam 2** (mt CO ₂ e) Pazara Dayalı	238.466	248.974	218.703	173.119	152.180	88.629
Kapsam 2 (mt CO ₂ e) Konuma Dayalı	256.092	276.940	277.707	280.819	306.880	309.535
Kapsam 3*** (mt CO ₂ e)	98.561	9.567.159	13.541.363	8.463.653	8.042.948	9.614.689

Kategori Bazında Kurumsal Sera Gazı Salımları

2025 yılında sera gazı emisyonları; Sera Gazı Protokolü, endeks beklentileri ve GRI standartlarında yer alan Kapsam 1, 2 ve 3 sınıflandırmasına ek olarak ISO 14064-1:2018 standardında tanımlanan kategori bazlı sınıflandırmaya göre Kategori 1-6 arasında hesaplanmıştır. Migros'un satışındaki tüm ürünlerin yaşam döngüsü boyunca oluşturduğu karbon ayak izi hesaplaması yapılarak Kategori 1 altında sunulmuştur. Kategori Bazlı Kapsam 3 Emisyonları detayına “**Ekler**” ➔ bölümünden ulaşılabilir.

Kaynak	2025 Yılı Toplam Emisyon (mt CO ₂ e) ✓		Kaynak	2025 Yılı Toplam Emisyon (mt CO ₂ e) ✓
Kapsam 1	360.117	Kategori 1	Doğrudan sera gazı emisyonları	360.117
Kapsam 2** (Pazara Dayalı)	88.629	Kategori 2**	İthal edilen enerji kaynaklı emisyonlar (Pazara Dayalı)	88.629
Kapsam 2 (Konuma Dayalı)	309.535	Kategori 2	İthal edilen enerji kaynaklı emisyonlar (Pazara Dayalı)	309.535
Kapsam 3		Kategori 3	Nakliye ve ulaşım kaynaklı dolaylı sera gazı emisyonları	251.687
		Kategori 4	Satılan ürünlerden kaynaklı dolaylı sera gazı emisyonları	6.364.932
		Kategori 5	Satılan ürünlerin son kullanıcı tarafından kullanılması esnasında oluşan emisyonlar	2.915.213
		Kategori 6	Diğer dolaylı sera gazı emisyonları	82.857
Toplam (Pazara Dayalı)	10.063.435			
Toplam (Konuma Dayalı)	10.284.341			

Migros'un 2025 yılına ait Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonları, ISO 14064-3 standardı kapsamında bağımsız bir doğrulayıcı kuruluş tarafından doğrulanmıştır. İlgili **Sera Gazı Emisyonlarını Doğrulama Beyanı** raporun “**Ekler**” ➔ bölümünde yer almaktadır.

*Kapsam 1 için tüm yıllar IPCC AR6 ile hesaplanarak normalize edilmiştir. Ayrıca daha önce Kapsam 3 altında hesaplanan Paket Taxi emisyonları da dahil edilmiştir. 2024 yılı itibarıyla Gurmepack emisyonlarının tamamı hesaplamalara eklenmiştir.

** Yenilenebilir enerji kullanım etkisi dâhil edilmiştir.

*** 2021 itibarıyla GHG Protokolü'nün 15 kategorisi dikkate alınarak daha kapsamlı hesaplama yapılmaktadır. 2023 sonrası Kategori 1 hesaplamasında Ecoinvent, IPCC Ulusal Sera Gazı Envanteri, DEFRA ve EPA kullanılmıştır.

Çevreci Soğutma Sistemleri

Migros, soğutma sistemlerinden kaynaklanan Kapsam 1 emisyonlarını azaltmak için teknolojik dönüşümlerden ve küresel ısınma etkisi düşük gazlardan faydalanmaktadır. Bu doğrultuda, Faydalı Model Belgesi'ne sahip Sulu Soğutma Sisteminin mağaza ve dağıtım merkezlerine yaygınlaştırılmasına odaklanılmıştır. Bu sistem ile soğutucu dolaplarda doğrudan gaz kullanımı yerine soğutulmuş su dolaşmakta; gaz yalnızca suyu soğutma aşamasında devreye girmektedir. Bu yaklaşım, geleneksel soğutma teknolojilerine göre gaz kaçağı riskini yaklaşık %90 oranında düşürmekte ve soğutma süreçlerinden kaynaklanan emisyonların önemli ölçüde azalmasını sağlamaktadır.

2025 yılı itibarıyla 37 lokasyonda daha sulu soğutma sistemine geçilmiş, sistemin kullanıldığı toplam lokasyon sayısı 363'e ulaşmıştır. Migros, bu sistemi diğer lokasyonlarda da yaygınlaştırmayı hedeflemektedir.

Tedarikçilere Yönelik Karbon Ayak İzi Çalışmaları

Migros, tedarik zinciri kaynaklı çevresel etkilerin ölçülmesi ve azaltım hedeflerinin belirlenerek somut aksiyonların hayata geçirilmesi amacıyla **Sürdürülebilir İş Ortakları Ağı** platformu kapsamında çalışmalarına devam etmektedir. Bu doğrultuda, Migros cirosunun yaklaşık %80'ini oluşturan kritik tedarikçiler ile özgün markalı ürün üreticilerinin karbon emisyonları, su tüketimi ve atık oluşumu gibi temel çevresel göstergelerinin düzenli olarak izlenmekte; iklim değişikliği kapsamında belirledikleri hedeflere uyumun takibi sağlanmaktadır.

2025 yılı içerisinde, yaklaşık 142 tedarikçi şirket çalışanına yönelik eğitimler düzenlenmiş ve katılımcılara Sürdürülebilir İş Ortakları Ağı platformu üzerinden gerçekleştirilecek hesaplamalara ilişkin rehberlik sunulmuştur. Aynı yıl, veri girişi için davet edilen tedarikçilerden 107'si karbon emisyonlarını ölçerek ilgili verileri dijital platform üzerinden Migros ile paylaşmıştır.



Migros, Kapsam 3 emisyonlarını azaltmaya yönelik hedeflerine ulaşabilmesi için, satışındaki ürünlerin karbon ayak izlerini tedarikçilerinin gerçek süreç ve verilere dayalı olarak hesaplaması ve azaltıma yönelik aksiyon alması gerekmektedir. Bu kapsamda, yürütülen ortak inovasyon projesi çerçevesinde girişimci bir firma ile ürün karbon ayak izi hesaplama platformu geliştirilmektedir. Bu platformun tedarikçilere açılmasıyla Kapsam 3 emisyonlarının ISO 14067'ye uygun olarak takip edilmesi mümkün olacaktır. Ayrıca

Migros'un özgün markalı ürünlerinin karbon ayak izi de gerçekleşen verilerle hesaplanacaktır. Proje kapsamında, Migros et üretim tesisinde üretilen ürünlerin karbon ayak izi hesaplamaları için pilot çalışma yürütülmektedir.

Enerji Verimliliği Çalışmaları

Migros, enerji verimliliğini çalışmaları kapsamında soğutma, iklimlendirme ve aydınlatma sistemlerini, merkezi otomasyon altyapısı ile takip edilmektedir. Enerji izleme sistemi aracılığıyla günlük, haftalık ve aylık periyotlarda ölçümler gerçekleştirilmektedir. Ayrıca, genel müdürlük ve mağazalarda gün ışığından azami düzeyde faydalanmayı hedefleyen aydınlatma sistemleri kullanılarak ilave

enerji verimliliği elde edilmektedir. Bununla birlikte, Bodrum Maya Migros ve Alaçatı Macrocenter mağazaları, yürüttükleri çevre yönetimi ve enerji verimliliği uygulamaları kapsamında LEED Gold Sertifikası almaya hak kazanmışlardır. Isıtma, soğutma, buhar tüketimi veya satışı ikincil enerji kaynaklarına yönelik herhangi bir faaliyet yürütülmemektedir.

Migros, enerji tasarrufu ve verimlilik hedeflerinin ölçülmesi adına satış alanı metrekaresi başına günlük elektrik tüketimini takip etmektedir. Yönetim Kurulu düzeyinde onaylanmış olan hedef, 2019 baz yılına kıyasla 2030 yılı sonuna kadar bu tüketim değerini %35 azaltmaktır. 2025 yılı itibarıyla, baz yılına göre elektrik tüketimi satış metrekaresi başına %14,4 azaltılmıştır.



İklim Değişikliğiyle Çok Yönlü Mücadele

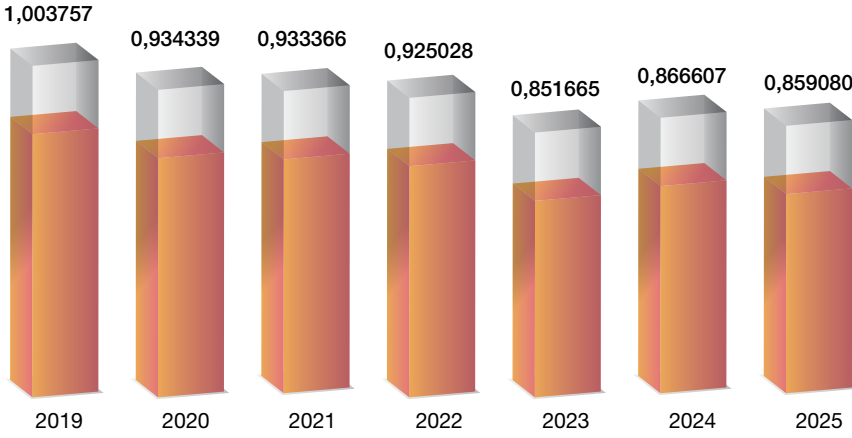
Migros, bilgi teknolojileri kapsamında enerji verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalar devam etmektedir. 2025 yılında;

- 242 sanal sunucu kurulumuyla 36.500 kWh enerji tasarrufu sağlanmıştır.
- 255 sunucu kapatılarak 1.637 CPU (Central Processing Unit) kullanımının önüne geçilmiş ve 5.520 KWh enerji tasarrufu elde edilmiştir.
- Eski depolama platformları ve server değişimiyle 28 MWh, veri merkezindeki eski nesil klimalar değiştirilerek ise 130 MWh enerji tasarrufu sağlanmıştır.

- 190 bine yakın toplantı online sistemlere taşınmış, böylece toplantı sebebiyle oluşan seyahatler azaltılmıştır.

2025 yıl sonu itibarıyla, kapsamında 25 lokasyon ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgesine sahiptir. Bu lokasyonlarda enerji etütleri tamamlanmıştır.

Satış Alanı m² Başına Günlük Elektrik Tüketimi (kWh)



2025 yılında hayata geçirilen uygulamalar sonucunda 82.098 MWh enerji ve 1.810 kg soğutucu gaz tasarrufu sağlanmıştır.



Kaynağına Göre Enerji Tüketimi (MWh) *

Kaynak	2022	2023	2024	2025
Elektrik (Yenilenemeyen)	493.119	387.418	339.277	199.904
Elektrik (Yenilenebilir)	134.413	242.501	355.924**	516.968
Doğal Gaz	12.199	14.938	16.103	17.064
Dizel	13.070	15.886	14.883	26.087
Benzin	5.940	10.226	10.137	37.150
Toplam	658.741	670.969	736.324	797.173

* Dolaylı enerji tüketiminin dağılımını göstermektedir. 2025 için GES kullanımı dışarıda tutularak dolaylı enerji tüketimi 789.206 MWh'tir.

** Çatı GES'ler, arazi tipi GES'ler ve YEK-G belgeli yenilenebilir enerji kullanımı dahildir.

2025 yılında toplam enerji tüketiminin %90'ını elektrik enerjisi oluşturmuş; Migros'un toplam enerji tüketimi 797.173 MWh olarak gerçekleşmiştir.

Aynı yıl içerisinde hayata geçirilen uygulamalar sonucunda 82.098 MWh enerji ve 1.810 kg soğutucu gaz tasarrufu sağlanmış; elektrik ve soğutucu gaz kullanımındaki azalma sayesinde toplam 44.188 ton CO₂ eşdeğeri emisyonun oluşumu engellenmiştir. Gerçekleştirilen bu çalışmaların, yaklaşık 465,5 milyon TL tutarında finansal tasarruf yarattığı hesaplanmıştır.

Enerji ve Soğutucu Gaz Tasarrufu Uygulamaları

2025 Yılı Uygulamaları	Sağlanan Elektrik Tasarrufu (MWh)	Sağlanan Soğutucu Gaz Tasarrufu (kg)	Sağlanan Karbon Tasarrufu (tCO ₂)
360 mağazada ömrünü tamamlamış klimaların değişimi	11.000	-	4.774
260 mağazada aydınlatma, iklimlendirme ve soğutma otomasyon çalışmaları	324	-	141
70 Mağazada Soğutma Grup Değişimi	-	1.000	4.728
37 Mağazada Sulu Soğutma Sistemi	-	810	3.830
Güneş Enerjisi Santrali	70.744	-	30.716

Yenilenebilir Enerji

Migros iklim değişikliği ile mücadele çalışmaları kapsamında yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını artırmaya yönelik projeler yürütmektedir.

Migros 2025 yılında; Kırşehir, Malatya, Erzurum, Ağrı ve Erzincan'da arazi tipi toplam 98,48 MWp'lık kurulu güce sahip güneş enerjisi santrallerini devreye almıştır. Böylece Şirketin çatı tipi ve arazi tipi GES'leri ile elektrik üretim kapasitesi 105,28 MWp'ye yani şirketin yıllık enerji ihtiyacının %24'ünü karşılayacak seviyeye ulaşmıştır. 2025 yılında arazi tipi GES'lerde 60.337 MWh, daha önceki yıllarda faaliyete geçen çatı tipi GES projeleri kapsamında ise 10.437 MWh elektrik üretimi olmuştur. Ayrıca, elektrik tüketiminin bir kısmını Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Sistemi (YEK-G) sertifikalı yenilenebilir enerji üreticilerinden tedarik ettiğini belgelendirmiştir. Böylece sene içindeki elektrik tüketiminin %65'i ve toplam 516.968 MWh elektrik ihtiyacı yenilenebilir kaynaklardan karşılanmıştır.

Macrocenter mağazalarında 2025 yılı itibarıyla enerji tüketiminin %100'ü, GES proje yatırımları ve YEK-G sertifikalı enerji tedarikiyle yenilenebilir kaynaklardan karşılanmaktadır.

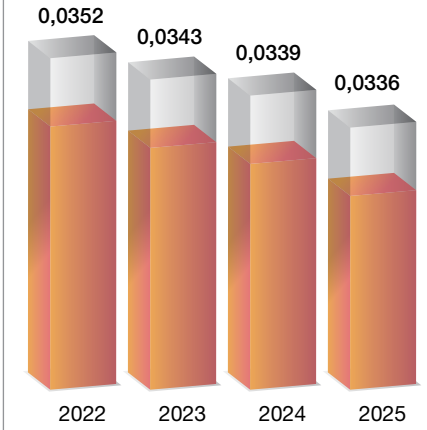
Sürdürülebilir Dağıtım Sistemleri

Migros, mağaza ağı ve üretim bölgelerinin coğrafi dağılımını gözeterek dağıtım merkezleri ve depolarını stratejik lokasyonlarda konumlandırmaktadır. Dağıtım merkezleri ile mağazalar arasındaki mesafeler düzenli olarak analiz edilerek rota optimizasyonu sağlanmaktadır. 2025 sonu itibarıyla Şirket'in 43'ü perakende operasyonlarında olmak üzere toplam 73 dağıtım merkezi ve depo, 14 üretim/paketleme tesisi bulunmaktadır.

Uzaktan izleme sistemleri aracılığıyla araç içi sıcaklıklar çift yönlü olarak takip edilmekte; ürünler araca yüklenmeden önce uygulanan ön soğutma süreçleri standartlaştırılarak soğuk zincirin kesintisiz şekilde sürdürülmesi hedeflenmektedir. Ürünler merkezi dağıtım stratejisine uygun olarak mağazalara tam dolu araçlarla sevk edilmekte, meyve-sebze ve kırmızı et sevkiyatlarında çoklu kullanıma uygun, verimli ve katlanabilir kasalar tercih edilmektedir. Bu kasaların kullanımı ile 11 bin tonu aşkın karbon salımının önüne geçilmiştir.

Migros'un dağıtım merkezi sevkiyatlarından kaynaklı oluşan çevresel etkiyi azaltmak adına, nakliyyede taşınan birim başına CO₂ salımını 2023'e kıyasla 2030 yılına kadar %2,5 azaltma hedefi bulunmaktadır. 2025 yılında yapılan verimlilik çalışmaları doğrultusunda, %2,04 azaltım gerçekleştirilmiştir.

Dağıtım Merkezi Sevkiyatlarında Taşınan Birim Başına CO₂ Salımı (kgCO₂e)



Sürdürülebilir Su Yönetimi

Migros, CDP Su Güvenliği Programında üst üste üçüncü kez “Global A Listesi”ne girmiştir.



Performans Göstergesi	Hedef Yılı	Hedef	2025 Performansı	Hedefe Göre Durum	Baz Yılı/Durumu
Mağaza Su Tüketimi (m³/m² gün)	2030	%10	0,001383 / %1,91 ↓	Devam ediyor	2023 / 0,00141

Migros, su kaynaklarının etkin ve verimli kullanımının yanı sıra faaliyetleri sonucunda oluşan atık suların çevresel etkilerinin en aza indirilmesi amacıyla bütüncül bir su yönetimi yaklaşımı benimsemiştir. Bu kapsamda; mağazalar, genel müdürlük, şube direktörlükleri, üretim tesisleri ve dağıtım merkezleri dâhil olmak üzere tüm operasyon ve iş birimlerinde su tüketimi düzenli olarak izlenmekte ve her çeyrekte üst yönetime raporlanmaktadır.

2025 yılı boyunca tüm faaliyetler kapsamında toplam 1.441.724 m³ su çekilmiş, bu miktarın yaklaşık %10'u hizmet, sebze ve balık reyonlarında gerçekleşen buharlaşma kaynaklı tüketimden oluşmuştur. Aynı dönemde 1.297.552 m³ atık su deşarj edilmiş ve atık suların %99,73'ü kanalizasyon sistemlerine yönlendirilmiştir. Yer altı su kaynaklarının korunması amacıyla kuyu suyu kullanımı kontrollü biçimde yönetilmektedir. Operasyonlarda kullanılan suyun %91,41'i belediye şebekelerinden temin edilirken, %8,59'u kuyu suyundan sağlanmaktadır. ✅

Migros'un faaliyetleri, su kaynaklarının biyoçeşitliliği üzerinde önemli bir olumsuz etki oluşturmamaktadır.

MİGET, Gebze, Torbalı ve Kemalpaşa dağıtım merkezlerinde oluşan atık sular, yasal sınır değerlerin oldukça altında kirlilik yüküyle arıtma tesislerinden deşarj edilmektedir. Bu kapsamda MİGET, Torbalı ve Gebze dağıtım merkezlerinin atık suları kanalizasyona verilirken, Kemalpaşa dağıtım merkezine ait atık sular mevzuata uygun şekilde Nif Çayı'na yönlendirilmektedir.

MİGET, Gebze, Torbalı ve Kemalpaşa dağıtım merkezlerinde oluşan atık sular, yasal sınır değerlerin oldukça altında kirlilik yüküyle arıtma tesislerinden deşarj edilmektedir. Bu kapsamda MİGET, Torbalı ve Gebze dağıtım merkezlerinin atık suları kanalizasyona verilirken, Kemalpaşa dağıtım merkezine ait atık sular mevzuata uygun şekilde Nif Çayı'na yönlendirilmektedir.

Migros, faaliyet gösterdiği coğrafyalarda su kaynaklarının korunmasına katkı sağlamak ve su stresi risklerini proaktif biçimde

yönetmek amacıyla operasyonlarına ilişkin su risklerini WRI Aqueduct Water Risk Atlas aracı üzerinden değerlendirmektedir. 2025 yılında gerçekleştirilen analizler sonucunda, toplam su tüketiminin %81,3'ünün su stresi bulunan bölgelerde yer alan 2.928 birimde gerçekleştiği tespit edilmiştir. Bu kapsamda; su stresi bulunan bölgelerde konumlanan ve yıllık cirosu en yüksek 30 mağaza, genel müdürlük, 11 dağıtım merkezi, 4 meyve-sebze deposu, Macro Meze İmalat Atölyesi, CRC Danışmanlık Organizasyon, MİGET ve besi çiftliği özelinde su riskinin ekonomik etkileri analiz edilmiş; tesislerin çevresel ve ekonomik etkilerinin iyileştirilmesine yönelik aksiyon planları oluşturulmuştur.

WRI Aqueduct Water Risk Atlas

kullanılarak yapılan değerlendirmeler, Migros'un tedarikçilerinin %64,4' ünün su stresi bulunan bölgelerde faaliyet gösterdiğini ortaya koymuştur. Su riski, tedarikçi Etik Uygunluk denetimlerinde dikkate alınan kriterler arasında yer almaktadır. 2025 yılı boyunca tedarikçiler bu alanda eğitimlerle desteklenmiş; denetimler kapsamında su yönetimine

ilişkin uygulamalar ve alınan önlemler yakından izlenmiştir. Kritik tedarikçilerden temin edilen kırmızı et, mısır, pirinç ve şeker ürünlerinin tamamı su stresi yaşanan bölgelerden tedarik edilirken; kritik tedarikçilerin pamuk, soya ve palm yağı ürünlerinin hiçbirisi su stresi olan bölgelerden tedarik edilmemiştir.

Su Verimliliği Çalışmaları

Migros, operasyonel süreçlerin bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmesi, su kaçaklarının tespiti ve su tüketimine ilişkin verilerin daha sağlıklı izlenebilmesi için Çevre Yönetimi, İnşaat ve Teknik, Muhasebe, Satış ve Sürdürülebilirlik Yönetimi departmanlarının temsil edildiği Su Komitesi'ni kurmuştur. Bu komite Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olarak çalışmalarını yürütmektedir.

Su Komitesi koordinasyonunda, benzer formatta faaliyet gösteren mağazaların su tüketim verileri hem kendi aralarında hem de önceki yıl performanslarıyla karşılaştırmalı olarak analiz edilmektedir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, tüketimi yüksek olan lokasyonlarda fazla su kullanımına neden olan unsurlar belirlenerek; su verimliliğini artırmaya yönelik iyileştirici aksiyonlar planlanmaktadır.

2025 yılında, mağazalardaki su sayacı ve su faturalarının izlenebilirliğinin sağlanması adına, mağaza yöneticilerinin kullandığı kurumsal mobil uygulamalarına veri entegrasyonu sağlanmıştır.

Ayrıca Migros, yeni açılan mağazalarındaki balık reyonlarına ve alışveriş merkezlerinde açılan mağazalardaki servis reyonlarına yağ tutucu takmaktadır. 2025 yılında yeni açılan ve yenilenen 15 Migros mağazasında yağ tutucu ve süzgeç aparatlarının montajı tamamlanmıştır.

Su kesintisinin sık yaşandığı mağazalara 20 su deposu kurulmuş, şebeke suyunun zayıf olduğu 30 mağazada tesisat ve kurulum gerçekleştirilmiştir.

Su verimliliğini artırmak amacıyla zaman ayarlı armatür ve perlatör kullanımı yaygınlaştırılmış, toplam 360 zaman ayarlı



armatür ve perlatör kurulumu yapılmıştır. Ayrıca, yeni açılan mağazalardaki tuvaletlerde 2,5-5 litrelik çift basmalı rezervuar kullanılmaktadır.

Performans ve Hedefler

Migros, 2023 baz yılına kıyasla 2030 yılına kadar satış alanı metrekaresi başına günlük su tüketimini %10 oranında azaltmayı hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda 2025 yılında bir önceki yıla göre %0,85, baz yılına göre ise %1,91 oranında azaltım sağlanmıştır. Migros'un su ayak izi hesaplamaları, ISO 14046 standardı kapsamında bağımsız bir doğrulayıcı kuruluş tarafından güvence altına alınmıştır. Su Ayak İzi Doğrulama Beyanı'na raporun "Ekler" bölümünden erişilebilmektedir.

Migros, su yönetimi alanındaki performansını küresel ölçekte şeffaf biçimde raporlamaya devam etmiş; dünyanın önde gelen çevresel raporlama platformlarından Karbon Saydamlık Projesi (Carbon Disclosure Project-CDP) Su Güvenliği Programı kapsamında 2025 yılında en yüksek seviye olan A notunu alarak üst üste üçüncü kez "Global A Listesi"ne girmiştir. Böylece Migros, beş kez CDP Su Liderleri arasında yer almıştır.

Satış Alanı m² Başına Günlük Su Tüketim Miktarı (m³)

