

Çevre Yönetimi

Performans Göstergesi	Hedef Yılı	Hedef	2024 Performansı	Hedefe Göre Durum	Baz Yılı/Durumu
Kapsam 1 ve Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları	2050	Net Sıfır	%16,4↓ 421.493 mt CO ₂ e	Devam ediyor	2020/504.015 mt CO ₂ e
Kapsam 1 ve Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları	2030	%42,65↓	%16,4↓ 421.493 mt CO ₂ e	Devam ediyor	2020/504.015 mt CO ₂ e
Kapsam 3 Kategori 1 Sera Gazı Emisyonları	2033	%32↓	%2↑ 5.823.754 mt CO ₂ e	Yeni	2023/ 5.704.927 mt CO ₂ e
Mağaza Elektrik Tüketimi (kWh/m ² .gün)	2030	%35↓	%13,7↓ 0.866607 kWh	Devam ediyor	2019/1,003757 kWh

Migros, **İyi Gelecek Planı** çerçevesinde entegre iş modeli ile operasyonlardan kaynaklanan çevresel etkileri ölçerek pozitif etki yaratma hedefi doğrultusunda çalışmalarını sürekli olarak geliştirmektedir. Şirket, karbon ve su ayak izinin azaltılması, doğal kaynakların verimli kullanılması ve biyoçeşitliliğin korunması gibi çevresel konulara yönelik etkin kaynak yönetimi ve sürdürülebilir çözümler üretme hedefiyle hareket etmektedir. Döngüsel ekonomi prensipleri doğrultusunda, Migros etkin atık yönetimi sağlamakta, paydaşlarla iş birliği yaparak plastik kullanımını azaltmakta ve ortak değer yaratmayı hedeflemektedir.

Migros Çevre Politikası, şirketin kısa ve orta - uzun vadeli planlarıyla uyumlu olarak her yıl güncellenmekte, tüm çalışanları ve değer zincirindeki tüm paydaşlarına sunulmaktadır. Migros, hem kendi operasyonlarında hem de tedarik zincirinde çevresel uyum süreçlerini yakından takip ederek düzenli kontroller ve denetimler gerçekleştirmektedir. 2024 yılında, şirketin çevresel konular kapsamında ilgili yasalara yönelik önemli bir ihlali, aleyhte açılan veya sonuçlanan herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Migros'un sürdürülebilirlik yönetim yaklaşımı çerçevesinde, tüm çalışanlar çevresel sürdürülebilirlik hedeflerinden sorumlu olup, bu

sorumluluk şirket içinde tüm seviyelere eşit şekilde dağıtılmıştır. Çevre yönetimine ilişkin kararların alınmasından Yönetim Kurulu sorumluyken, **Migros İyi Gelecek Planı** doğrultusunda hedeflerin belirlenmesi ve uygulanması **Sürdürülebilirlik Komitesi** tarafından yürütülmektedir.

Çevresel sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik performans çıktıları, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı alt komiteler ve ilgili departmanlar tarafından her ay veya her çeyrekte Kalite ve Çevre Direktörlüğü'nün bağlı bulunduğu Dağıtım ve Lojistik Merkezleri Genel Müdür Yardımcılığına ve Sürdürülebilirlik Komitesine raporlanmaktadır. Bu raporlar doğrultusunda, şirketin çevresel stratejileri, uygulamaları ve performansı üst yönetim tarafından değerlendirilmekte ve gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik performans çıktıları kurumsal performans değerlendirme sisteminin bir parçası olarak da takip edilmekte ve çevresel sorumlulukların etkin yönetilmesi sağlanmaktadır. Migros, çevresel sürdürülebilirlik konusunda şeffaf, hesap verebilir ve gelişime açık bir yaklaşım benimseyerek faaliyetlerini sürdürmektedir.

Migros, performans ölçütlerini sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesinde ve ücretlendirme politikalarının oluşturulmasında aktif biçimde

kullanmaktadır. Çevresel konulara ilişkin nihai kararlar Yönetim Kurulu sorumluluğunda alınmakta; **Migros İyi Gelecek Planı** doğrultusunda belirlenen kararların uygulanması ise **Sürdürülebilirlik Komitesi** tarafından koordine edilmektedir. Çevresel sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik hesaplamalar ve ölçümler Kalite ve Çevre Direktörlüğü tarafından gerçekleştirilmekte ve şirketin çevresel performansı çeyrek bazlı olarak üst yönetime sunulmaktadır. Çevresel performansın iyileştirilmesine yönelik çalışmalar Sürdürülebilirlik Komitesi, bu komiteye bağlı alt komiteler ve ilgili departmanlar tarafından yürütülmektedir.

İklim değişikliğiyle mücadele alanında önemli bir etkiye sahip olan şirketin elektrik tasarrufunun sağlanması, yenilenebilir enerji yatırımlarının planlanması, gaz kaçaklarının önlenmesi ve soğutma sistemlerinde yeni nesil teknolojilerin kullanılması gibi konular, Yatırım Geliştirme ve İnşaat Genel Müdür Yardımcılığı ile İnşaat-Teknik, Teknik Uzmanlık Merkezi ve Enerji Yönetim Direktörlüklerinin sorumluluğundadır. Tüm hedeflerinin içerisinde %5-%15 oranında ağırlığa sahip olan bu konular yıllık performans primlerini doğrudan etkilemektedir.

Bunun yanı sıra, yürüttüğü çevre yönetimi ve enerji verimliliği uygulamaları kapsamında Bodrum Maya

Migros ve Alaçatı Macrocenter mağazalarında LEED Gold Sertifikasına sahiptir.

2024 yılı içerisinde, iklim değişikliği ile mücadele (güneş enerjisi yatırımı, sulu soğutma sistemi, otomasyon, yeni nesil sistem dönüşümleri, su yönetimi vb.) kapsamında 1,24 milyar TL'lik yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

Migros, operasyonlardan kaynaklanan çevresel etkileri ölçerek pozitif etki yaratma hedefi doğrultusunda çalışmalarını sürekli olarak geliştirmektedir.



İklim Değişikliğiyle Çok Yönlü Mücadele



Migros, karbon salımını azaltmaya yönelik çevresel hedeflerini de başta Paris İklim Anlaşması olmak üzere, ulusal hedefler ve küresel girişimler doğrultusunda sürdürülebilirlik stratejisine uygun olarak belirlemektedir. Migros, iklim değişikliğiyle mücadele, su ve enerji tüketiminin verimli hale getirilmesi, sürdürülebilir tarımın desteklenmesi ve gıda israfıyla mücadele gibi kritik alanlarda yürüttüğü çalışmalarla 2030 yılı hedeflerine ve 2050 yılı karbon net sıfır hedefine emin adımlarla ilerlemektedir. Migros, iklim değişikliğiyle mücadele için yürüttüğü karbon azaltım çalışmalarıyla,

bilime dayalı ve uluslararası geçerliliği bulunan metodolojisi sayesinde **Bilim Temelli Hedefler Girişimi'nden (SBTi)** onay almıştır. Türkiye'den yakın ve uzak vadeli hedefler için SBTi'den tam onay alan ilk gıda perakendecisi olmuştur. Ayrıca, 2024 yılında dünyanın önde gelen çevresel raporlama platformlarından **Karbon Saydamlık Projesi (CDP)** kapsamında "İklim Değişikliği" programında en yüksek not olan A skorunu alarak üst üste ikinci kez **Global A Liderleri** arasında yer almıştır. Toplamda 6 kez CDP İklim Liderleri arasına girmiştir.

Tedarikçilere Yönelik Karbon Ayak İzi Çalışmaları

Migros'un Kapsam 3 emisyonlarının en büyük oranını, satışı gerçekleştirilen ürünlerin karbon ayak izi oluşturmaktadır. Bu doğrultuda, tedarikçilerle birlikte mevcut durumu ölçmek ve azaltım hedefi belirleyerek aksiyon alınması amacıyla faaliyetlerini sürdüren **Sürdürülebilir İş Ortakları Ağı** platformu, 2024 yılında da aktif olarak kullanılmaya devam edilmiştir. Migros'un cirosunun %80'ini oluşturan (kritik) tedarikçilerin ve özgün markalı ürün üreticilerinin karbon emisyonu, su tüketimi ve atık miktarı gibi çevresel parametrelerinin düzenli aralıklarla takip edilmesi, kendilerinin iklim değişikliği kapsamında belirledikleri hedefler izlenmesi ve hedef belirleme süreçlerine destek verilmesi amaçlanmaktadır. 2024 yılında, yaklaşık 100 tedarikçi şirket çalışanına eğitim verilerek, Sürdürülebilir İş Ortakları Ağı platformu aracılığıyla yapacakları hesaplamalara rehberlik edilmiştir. 2024 yılında veri girişi için davet edilen tedarikçilerden 150 tedarikçi ise karbon emisyonlarını ölçerek dijital platformda paylaşmıştır.

Performans ve Hedefler

Migros'un doğrudan karbon emisyonlarını azaltım hedefleri Yönetim Kurulu imzalı olarak takip edilmektedir. Şirketin kısa ve orta-uzun dönemli iklim değişikliğiyle mücadele hedeflerinin 1,5° C senaryosu ile uyumlu, bilime dayalı ve tutarlı olduğu SBTi (Science-Based Target initiative) tarafından doğrulanmıştır. Böylece, Kapsam 1 ve Kapsam 2 karbon salımını, 2020 yılına kıyasla 2030 yılına kadar mutlak değerle %42 azaltma hedefi %42,65 olarak güncellenmiştir (yıllık ortalama %4,2 azaltım). Bu süreçte Kapsam

3 için satılan ürünlerin oluşturduğu karbon emisyonunu (kategori 1) 2033 yılına kadar %32,5 azaltma hedefi belirlenmiştir. Migros, 2050 yılına kadar karbon net sıfır olma hedefine somut adımlarla ilerlemektedir. 2024 yılı çalışmaları sonucunda, Kapsam 1 ve Kapsam 2 (pazara dayalı) emisyonlarında önceki yıla kıyasla %2 bir mutlak azaltım gerçekleştirilmiş ve 2020 baz yılına göre de SBTi ile uyumlu olarak %16,4 mutlak azaltım sağlanmıştır. Migros'un 2024 yılı Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonları ISO 14064-3 standardı çerçevesinde, bağımsız kuruluşça doğrulanmıştır. İlgili Sera Gazı Emisyonlarını Doğrulama Beyanı'na "**Ekler**"den ulaşılabilir.

Migros net sıfır hedefi ile Birleşmiş Milletler tarafından başlatılan **Race to Zero (RtZ)** kampanyasına dâhil olmuştur ve **Consumer Good Forum (CGF)** tarafından şirketlerin net sıfır yolcuğunda ortaklaşa çalışmalar yürütmek için kurulan Net Sıfır Koalisyonu'nda yer almaktadır.

Migros, Türkiye'den yakın ve uzak vadeli karbon azaltım hedefleri için SBTi'den tam onay alan ilk gıda perakendecisi olmuştur.



İklim Değişikliğiyle Çok Yönlü Mücadele

Yıllara Göre Kapsam Bazında Kurumsal Sera Gazı Salımları

Kaynak	2020	2021	2022	2023	2024
Kapsam 1* (mt CO ₂ e)	268.001	234.659	243.587	257.792	269.998
Kapsam 2** (mt CO ₂ e) Pazara Dayalı	236.014	246.291	216.972	172.092	151.495
Kapsam 2** (mt CO ₂ e) Konuma Dayalı	254.658	274.256	275.976	278.792	306.253
Kapsam 3*** (mt CO ₂ e)	98.561	9.567.159	13.541.363	8.463.653	8.674.543

* IPCC AR5 ile hesaplanmıştır.

**Pazara dayalı hesaplama metodolojisi, enerji satın alımı yapılan tedarikçiye bağlı emisyon faktörünün kullanılmasına dayanır. Yenilenebilir enerji kullanım etkisi dâhil edilmektedir. Kullanılan kalorifik değerler IPCC varsayılan ısı değeri olarak alınmıştır.

*** 2021 yılından bu yana GHG Protokolü'nün 15 kategorisi dikkate alınarak daha kapsamlı hesaplama yapılmaktadır. 2023 yılından bu yana satılan ürünlerden kaynaklı emisyonların hesaplanması için Ecoinvent veri tabanı başta olmak üzere IPCC Ulusal Sera Gazı Envanteri, DEFRA ve EPA kullanılmıştır.

Kaynak	2024 Yılı Toplam Emisyon (mt CO ₂ e)		Kaynak	2024 Yılı Toplam Emisyon (mt CO ₂ e)
Kapsam 1*	269.998	Kategori 1 *	Doğrudan sera gazı emisyonları	269.998
Kapsam 2** (Pazara Dayalı)	151.495	Kategori 2**	İthal edilen enerji kaynaklı emisyonlar (Pazara Dayalı)	151.495
Kapsam 2** (Konuma Dayalı)	306.253	Kategori 2**	İthal edilen enerji kaynaklı emisyonlar (Konuma Dayalı)	306.253
Kapsam 3	8.674.543	Kategori 3	Nakliye ve ulaşım kaynaklı dolaylı sera gazı emisyonları	301.920
		Kategori 4	Satılan ürünlerden kaynaklı dolaylı sera gazı emisyonları	5.823.754
		Kategori 5	Satılan ürünlerin son kullanıcı tarafından kullanılması esnasında oluşan emisyonlar	2.495.351
		Kategori 6	Diğer dolaylı sera gazı emisyonları	53.518
Toplam (Pazara Dayalı)	9.096.036			
Toplam (Konuma Dayalı)	9.250.794			

Doğrulama beyanına ilişkin detaylı rapora ve Üretimden Önceki ve Üretimden Sonraki dolaylı sera gazı emisyonlarının detayına “Ekler” 📄 bölümünden ulaşılabilir.

Kategori Bazında Kurumsal Sera Gazı Salımları

2024 yılında sera gazı emisyonları; Sera Gazı Protokolü, endeks beklentileri ve GRI standartlarında yer alan Kapsam 1, 2 ve 3 sınıflandırmasına ek olarak ISO 14064-1:2018 standardında tanımlanan kategori bazlı sınıflandırmaya göre Kategori 1-6 arasında hesaplanmıştır.

Çevreci Soğutma Sistemleri

Migros, soğutma kaynaklı Kapsam 1 emisyonlarının önemli bir bölümünü azaltabilmek için önceliğini doğal ve gelişmiş soğutucu teknolojilerine yöneltmiştir. Bu kapsamda gaz kaçaklarının önlenmesini sağlayan **Sulu Soğutma Sistemi** geliştirilmiş ve **Faydalı Model Belgesi** alınmıştır. Gaz kaçaklarını %90 oranında önleyen sulu soğutma sisteminde, soğutucu dolaplarda gaz yerine soğutulmuş su dolaştırılmakta ve yalnızca suyu soğutmak için gaz kullanılmaktadır.

2024 yılı itibarıyla 39 lokasyonda sulu soğutma sistemine geçilmiştir. Böylece toplamda 326 lokasyonda sulu soğutma sistemi kullanılmaktadır. Bu sistemi yaygınlaştırmak ve diğer lokasyonlarda da kullanılmasını sağlamak hedeflenmektedir.

İklim Değişikliğiyle Çok Yönlü Mücadele



Enerji Verimliliği Çalışmaları

Migros, 2024 yılında da enerji verimliliğini artırmak ve operasyonel süreçlerdeki karbon emisyonlarını azaltmak amacıyla kapsamlı çalışmalar yürütmüştür. Soğutma, iklimlendirme ve aydınlatma sistemlerinin tüketim verileri, merkezi otomasyon sistemi aracılığıyla sürekli olarak izlenmektedir. Bu sayede enerji tüketimi anlık olarak takip edilerek gerekli iyileştirmeler hızla devreye alınmakta ve çevresel etki en aza indirilmektedir.

Enerji izleme sistemi üzerinden günlük, haftalık ve aylık olarak ölçümler yapılmakta; ısıtma, soğutma, buhar tüketimi ya da satışı gibi

ikincil enerji kaynağına yönelik bir faaliyet ise gerçekleştirilmemektedir. Mağaza çatılarında, ısı adası etkisini azaltmak amacıyla güneş ışınlarını yansıtan boyalar tercih edilerek, hem enerji tasarrufu sağlanmakta hem de iç ortam sıcaklığının daha verimli şekilde korunması hedeflenmektedir. Ayrıca, mağazalarda gün ışığından yararlanmayı maksimize eden aydınlatma sistemleriyle de ek bir enerji verimliliği sağlanmaktadır.

2024 yıl sonu itibarıyla **ISO 50001** kapsamında 25 lokasyon **Enerji Yönetim Sistemi** belgesine sahip olup enerji etütleri tamamlanmıştır. 2024 yılında enerji tüketiminin %95'ini elektrik kullanımı oluşturmuş ve toplam 736.324 MWh enerji tüketimi gerçekleşmiştir.

Kaynağına Göre Enerji Tüketimi (MWh) *

Kaynak	2020	2021	2022	2023	2024
Elektrik (Yenilenemeyen)	506.359	528.407	493.119	387.418	339.277
Elektrik (Yenilenebilir)	40.000	60.000	134.413	242.501	355.924**
Doğal Gaz	14.890	12.681	12.199	14.938	16.103
Dizel	11.050	11.398	13.070	15.886	14.883
Benzin	3.129	4.116	5.940	10.226	10.137
Toplam	575.428	616.602	658.741	670.969	736.324

* Dolaylı enerji tüketiminin dağılımını göstermektedir. 2024 için GES kullanımı dışında tutularak dolaylı enerji tüketimi 730.400 MWh'tir.
** Adana, Muğla, Diyarbakır ve Torbalı Dağıtım Merkezleri, MİGET, Kocaeli Derince 5M Migros çatısındaki GES ile üretilip kullanılan 5.924 MWh ve YEK-G belgeli 350.000 MWh'lik yenilenebilir enerji kullanımı dâhildir.

Yenilenebilir Enerji

Migros, enerji yönetimini sürdürülebilirlik stratejisinin önemli bir parçası olarak görmekte ve bu doğrultuda yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını artırmaya yönelik projeler yürütmektedir. Belgede özellikle güneş enerjisi yatırımları ve iklim değişikliğiyle mücadelede atılan adımlar öne çıkmaktadır.

2024 yılında Adana, Muğla, Diyarbakır ve Torbalı Dağıtım Merkezleri, MİGET, Kocaeli Derince 5M Migros çatısında bulunan güneş enerji sistemleri (GES) aracılığıyla 7.382 MWh'lik elektrik üretimi gerçekleştirilmiş 5.924 MWh'lik üretim doğrudan üretilen noktalarda kullanılmış 1.458 MWh'lik kısmı elektrik şebekesine verilmiştir. Ayrıca, 2024 yılında 34,4 MWp kurulu güce sahip Kırşehir GES yatırımına başlanmıştır. Güneş Santrali Mart 2025 tarihinde üretime başlamıştır. Bunun dışında Şirket, 2024 yılında kullandığı 350.000 MWh'lik elektrik enerjisini Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Sistemi (YEK-G) sertifikalı yenilenebilir enerji üreticilerinden tedarik ettiğini belgelenmiştir.

Böylece sene içindeki elektrik tüketiminin %51'i ve toplam 355.924 MWh elektrik ihtiyacı yenilenebilir kaynaklardan karşılanmıştır. Migros 2026 sonuna kadar elektrik tüketiminin yaklaşık üçte birini kendi yenilenebilir kaynaklarından üretmeyi amaçlamaktadır.

Yeşil BT Uygulamaları

Yeşil Bilgi Teknolojileri (BT) yaklaşımı doğrultusunda enerji verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalar 2024 yılında da sürdürülmüştür. Bu doğrultuda 2024 yılında;

- 254 sanal sunucu kurularak 38.000 KWh enerji tasarrufu sağlanmıştır.
- 158 sunucu kapatılarak 1.037 CPU (Central Processing Unit) kullanımının önüne geçilmiş ve 3.500 KWh enerji tasarrufu sağlanmıştır.
- Yeşil Bilgi Teknolojileri çerçevesinde değiştirilen cihazların 80,6 tonu ayrıştırılarak geri dönüşüm sürecine kazandırılmıştır.

İklim Değişikliğiyle Çok Yönlü Mücadele

- Ataşehir veri merkezindeki eski nesil klimalar değiştirilerek 130.000 KWh enerji tasarrufu sağlanmıştır. Ayrıca eski depolama platformları ve server değişimi ile de 28.000 KWh enerji tasarrufu sağlanmıştır.
- 170 bine yakın toplantı online sistemlere taşınmış, böylece toplantı sebebiyle oluşan seyahatler azaltılmıştır.

2024 yılında elektrik tüketiminde alınan aksiyonlarla 13.428 MWh enerji, 6.800 kg soğutucu gaz tasarrufu sağlanmıştır.

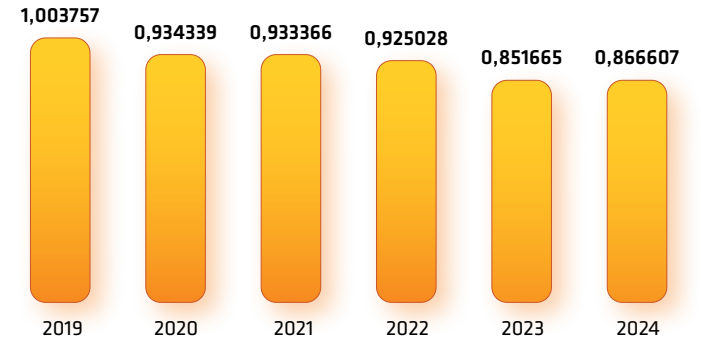


Performans ve hedefler

Migros, enerji tasarrufu ve verimlilik hedeflerinin ölçülmesi adına satış alanı metrekaresi başına günlük elektrik tüketimi verisini temel metrik olarak kullanmaktadır. Yönetim Kurulu düzeyinde onaylanmış olan hedef, 2019 baz yılına kıyasla 2030 yılı sonuna kadar bu tüketim değerini %35 azaltmaktır. 2024 itibarıyla, 2019'a oranla sağlanan kümülatif iyileşme %13,7 seviyesindedir. Ayrıca, 2024 yılında alınan aksiyonlarla 13.428 MWh enerji, 6.800 kg soğutucu gaz tasarrufu sağlandığı ve elektrik/soğutucu gaz tasarrufu sonucu 32.747 tCO₂ emisyon oluşumunun engellendiği kaydedilmiştir. Bu süreçte elde edilen finansal tasarrufun 75 milyon TL olduğu hesaplanmıştır.



Satış Alanı m² Başına Günlük Elektrik Tüketimi (kWh)



2024 Yılı Uygulamaları	Sağlanan Elektrik Tasarrufu (MWh)	Sağlanan Soğutucu Gaz Tasarrufu (kg)	Sağlanan Karbon Tasarrufu (tCO ₂)
277 mağazada ömrünü tamamlamış klimaların değişimi	7.000	-	3.094
356 mağazada aydınlatma, iklimlendirme ve soğutma otomasyon çalışmaları	504	-	223
102 Mağazada Soğutma Grup Değişimi	-	4.800	18.926
39 Mağazada Sulu Soğutma Sistemi	-	2.000	7.886
Güneş Enerjisi Santrali	5.924	-	2.618

İklim Değişikliğiyle Çok Yönlü Mücadele

Sürdürülebilir Dağıtım Sistemleri

Migros, mağazalarının dağılımı ve üretim bölgelerini dikkate alarak stratejik noktalara dağıtım merkezi ve depolarını konumlandırmaktadır. Böylece, rota ve mesafe avantajı sağlanarak sevkiyat süreleri kısaltılmakta ve verimlilik sağlanmaktadır. Şirketin, 2024 sonu itibarıyla 57 dağıtım merkezi (perakende, toptan, e-ticaret) ve 16 üretim / paketleme tesisi (meyve-sebze, et, bakliyat vb.) bulunmaktadır.

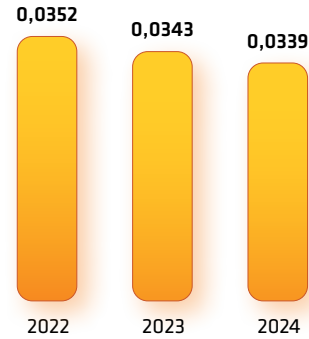
Meyve-sebze ürünlerinin mağazalara sevkiyat süreçleri verimlilik odaklı çalışmalarla takip edilmektedir. Bu kapsamda, filoya dâhil edilen araçların tamamının soğutuculu olması ve sıcaklık ölçen veri kaydedicilerinin bulunması sağlanmaktadır. Uzaktan izleme uygulamaları ile araç sıcaklıkları çift yönlü takip edilmekte, ürünler araca yüklenmeden önce ön soğutma işlemi standart hale getirilmektedir. Dağıtım merkezleri

ile mağazalar arasındaki mesafeler düzenli olarak analiz edilerek rota optimizasyonu sağlanmakta ve yeni dağıtım merkezleri stratejik olarak en verimli noktalara konumlandırılmaktadır. Ürünler merkezi dağıtım stratejisine uygun olarak mağazalara tam dolu araçlarla sevk edilmekte, meyve, sebze ve kırmızı et sevkiyatlarında ise çoklu kullanıma uygun, verimli ve katlanabilir kasalar tercih edilmektedir.

Migros'un dağıtım merkezi sevkiyatlarından kaynaklı oluşan çevresel etkiyi azaltmak adına, nakliyyede taşınan birim başına CO₂ salımını 2023'e kıyasla 2030 yılına kadar %2,5 azaltma hedefi bulunmaktadır. 2024 yılında yapılan verimlilik çalışmaları doğrultusunda, %1,17 azaltım gerçekleştirilmiştir.



Dağıtım Merkezi Sevkiyatlarında Taşınan Birim Başına CO₂ Salımı (kgCO₂e)



Migros'un 2024 sonu itibarıyla 57 dağıtım merkezi ve 16 üretim / paketleme tesisi bulunmaktadır.



Sürdürülebilir Su Yönetimi

Performans Göstergesi	Hedef Yıl	Hedef	2024 Performansı	Hedefe Göre Durum	Baz Yılı/Durumu
Mağaza su tüketimi (m³/m².gün)	2030	%10↓	0,001395 m³ / %1,1↓	Devam Ediyor	2023 / 0,00141 m³

Migros, suyun verimli kullanımı ve faaliyetleri sonucunda oluşan atık suyun çevresel etkilerini en aza indirmek amacıyla kapsamlı çalışmalar yürütmektedir. Tüm operasyon ve iş birimlerinde (mağazalar, genel müdürlük, şube direktörlükleri, üretim tesisleri ve dağıtım merkezleri) su tüketimi takip edilmekte ve belirli periyotlarla üst yönetime raporlanmaktadır. Bunun yanı sıra, verimliliği yüksek ekipmanların kullanımıyla **su tüketiminin azaltılması hedeflenmekte** ve kuyulardan çekilen su miktarı kontrol edilerek yer altı su kaynaklarının korunmasına önem verilmektedir. Operasyonlarda kullanılan suyun %90,8'i belediyelerin su şebekelerinden sağlanırken, yalnızca %9,2'si kuyu suyundan karşılanmaktadır. Ayrıca, operasyonların su kaynaklarının biyoçeşitliliği üzerinde belirgin bir olumsuz etkisi bulunmamaktadır.

2024 yılında tüm faaliyetlerde kullanılmak üzere toplam 1.380.699 m³ su çekilmiş olup, bu miktarın %10'u Migros'un hizmet ve balık reyonlarındaki buharlaşma kaynaklı su tüketiminden kaynaklanmıştır. Aynı dönemde toplam 1.242.629 m³ atık su deşarj edilmiş ve atık suların %99,7'si kanalizasyona yönlendirilmiştir. MİGET, Gebze, Torbalı ve Kemalpaşa dağıtım merkezlerinin atık suları, yasal limitlerin oldukça altında bir kirlilik yüküyle arıtma tesislerinden çıkmaktadır. MİGET, Torbalı ve Gebze dağıtım merkezlerinin atık suları kanalizasyona deşarj edilirken, Kemalpaşa dağıtım merkezinin atık suları Nif Çayı'na yönlendirilmektedir.

Migros, faaliyet gösterdiği bölgelerde su kaynaklarının korunmasını ve su stresinin tespit edilmesini sağlamak amacıyla operasyonlarının su riskini **WRI Aqueduct Water Risk Atlas** aracı ile değerlendirmektedir. 2024 yılında yapılan analizler sonucunda, toplam su tüketiminin %81,5'inin su stresi yaşanan bölgelerde bulunan 2.902 birimde kullanıldığı belirlenmiştir. Bu bölgelerde bulunan, yıllık cirosu en yüksek 31 mağaza, genel müdürlük, 11 dağıtım merkezi, 4 meyve/sebze deposu, Macro Meze İmalat Atölyesi, MİGET, besi çiftliğinde su riskinin ekonomik boyutu değerlendirilmiş ve bu tesislerin çevresel ve ekonomik etkilerini iyileştirmeye yönelik çalışmalar planlanmıştır. WRI Aqueduct Water Risk Atlas aracıyla yapılan analizler sonucunda, Migros'un tedarikçilerinin %75,4'ünün su stresine sahip bölgelerde faaliyet gösterdiği tespit edilmiştir. Su riski, tedarikçi Etik Uygunluk denetimlerinde değerlendirmeye alınan kriterler arasında yer almakta olup, 2024 yılında tedarikçiler bu alanda eğitimlerle desteklenmiş ve denetimler sırasında su yönetimine yönelik alınan aksiyonlar takip edilmiştir. Kritik tedarikçilerimizden tedarik ettiğimiz kırmızı et, mısır, pirinç ve şeker ürünlerinin tamamı su stresi olan bölgelerden tedarik edilmiştir. Kritik tedarikçilerimizin pamuk, soya ve palm yağı ürünlerinin hiçbirisi su stresi olan bölgelerden tedarik edilmemiştir.



Migros, operasyonlarının su riskini WRI Aqueduct Water Risk Atlas aracı ile değerlendirmektedir.

Sürdürülebilir Su Yönetimi



Migros, CDP Su Güvenliği Programı'nda 2024 yılında "Global A Listesi"ne girmeyi başarmış ve dördüncü kez CDP Su Liderleri arasında yer almıştır.

Su Verimliliği Çalışmaları

Migros, operasyonlarındaki su kullanımını optimize etmek için verimlilik çalışmaları gerçekleştirmektedir. 2024 yılında operasyonel süreçlerin gözden geçirilmesi, su kaçaklarının tespiti ve verilerin toplanmasının otomatize edilmesi için Çevre Yönetimi, İnşaat ve Teknik, Muhasebe, Satış ve Sürdürülebilirlik Yönetimi gibi farklı departmanların oluşturduğu Su Komitesi kurulmuştur. Aynı formattaki mağazaların su tüketimleri kendi aralarında ve önceki yılki kullanımlarına göre karşılaştırılmış ve tüketimi yüksek olan lokasyonlardaki fazla kullanımın sebepleri tespit edilmiştir. Bu doğrultuda iyileştirmeler yapılması adına çeşitli aksiyonlar alınmıştır.

Ayrıca, Migros yeni açılan mağazaları için balık reyonu bulunması durumunda yağ tutucu ekipman kullanımı, alışveriş merkezlerinde açılan mağazaları için ise servis reyonlarının bağlı olduğu gidere yağ tutucu takılması kuralını belirlemiştir. 2024 yılında yeni açılan ve yenilenen 20 Migros mağazasında yağ tutucu ve süzgeç aparatlarının montajı tamamlanmıştır.

Su kesintisinin sık yaşandığı mağazalara su depoları kurulmakta olup, 2024 yılında şebeke suyunun zayıf olduğu 60 mağazada tesisat ve kurulum gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, su verimliliğini artırmak amacıyla zaman ayarlı armatür ve perlatör kullanımı yaygınlaştırılmıştır. 2024 yılında toplam 500 zaman ayarlı armatür ve perlatör kurulumu yapılmıştır. Ayrıca, yeni açılan mağazalardaki tuvaletlerde 2,5 -5 litrelik çift basmalı rezervuar kullanımı kararı alınmıştır.

Bununla birlikte 2024 yılında, özgün markalı gıda ürünlerinden 1 kg'lık kaşar peyniri ve 1 kg'lık dana bonfilenin yıllık su ayak izi 168.296 m³ olarak ölçülmüştür.

Performans ve Hedefler

Migros, 2023 yılına kıyasla 2030 yılına kadar satış metrekaresi başına günlük su tüketimini %10 oranında azaltmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, 2024 yılında %1,1'lik azaltım gerçekleştirilmiştir. Migros'un su ayak izi, **ISO 14046** standardı çerçevesinde bağımsız bir kuruluş tarafından doğrulanmıştır. Su Ayak İzi Doğrulama Beyanı'na "**Ekler**"den ulaşılabilir.

Migros, **Karbon Saydamlık Projesi (Carbon Disclosure Project - CDP) Su Güvenliği** Programı'nda 2024 yılında en yüksek seviye olan A notunu alarak "**Global A Listesi**"ne girmeyi başarmış ve dördüncü kez CDP Su Liderleri arasında yer almıştır.

Satış Alanı m² Başına Günlük Su Tüketim Miktarı (m³)

